

江苏中威科技软件系统有限公司

CMMI Level5 SCAMPI A 发起人反馈

感谢 Nandyal 先生担任江苏中威科技软件系统有限公司 CMMI Level5 评估活动的主任评估师，您一丝不苟的工作精神令我们非常的敬佩。通过本次评估活动，我们认为按照您提出的改进建议进行改进，我们公司将会有更加规范的管理，工作效率、产品质量等方面将会有大幅度的提升，我们公司的愿景、规划也将有条不紊地完成推进。

经过这几天主任评估师和 ATM 废寝忘食的努力，给予了我们许多的管理相关知识，也提出较多的改进建议，我们也认真地学习了项目管理的相关思想及方法等。例如：

- 1、相比其他典型的高成熟度企业，建立、使用和改进的预测模型相对太少。只有缺陷密度看起来被模型化，并且这个也只是确定模型。
- 2、对于变更已经被监控的所有派生度量项，必须为其建立过程性能模型。不仅仅是为缺陷密度建立性能模型。
- 3、所有已发现的性能偏差实例，我们都可以问“为什么这个偏差会出现？”回答这个问题就是给你无数的计划去使用根本原因分析，这一点对组织过程改进计划可能有用。
- 4、基于项目的较短周期、复杂度和范围，文档看起来相对较多。试图寻找方式去优化项目文档并最小化相关杂项。
- 5、当建立过程性能基线的时候，这样做会更好。（1）把项目分类成小、中、难，并且建立过程性能基线，而不是整合所有项目为 1 个基线；（2）基于执行语言的不同去建立不同的性能基线。

再次感谢主任评估师八天的评估活动！

发起人

2017.10.26

